

SAMPA+RURAL: ACELERANDO HORTAS - 2ª EDIÇÃO

**Documento orientador
Níveis de maturidade - Diagnóstico T0 / T1**

**Parceria ADE SAMPA + CPCD
out/24**

NÍVEL DE MATURIDADE

GERMINANDO

Iniciativas com ótimas ideias, mas que ainda não possui experiência concreta de ação. Neste estágio é preciso testar as atividades para entender se as ideias propostas realmente funcionam.

Foco: Estruturar - Validar a ideia e consolidar uma rotina de trabalho.

ENRAIZANDO

Iniciativas que apresentam atividades recorrentes, mas com pouco planejamento. Está sempre atuando por demanda imediata. Tem baixa visibilidade no território. Agora é hora de pensar no futuro, planejar onde se quer chegar e estruturar novas parcerias.

Foco: Dinâmica - Expandir as ações e estruturar o projeto a longo prazo

FLORESCENDO

Iniciativas que apresentam resultados positivos de atuação. A gestão, organização de pessoas, processos e produção estão mais organizadas, mas ainda com alguns desafios de operação. É hora de aperfeiçoar o trabalho e os processos, se estruturar melhor para aumentar seu impacto.

Foco: Agregar - Profissionalizar o trabalho e aumentar o impacto no território.

FRUTIFICANDO

Iniciativas com uma base bem estruturada e que são reconhecidas no território como referências em educação ambiental e/ou produção agroecológica. Agora é hora de inovar e trazer novas tecnologias sustentáveis para o negócios.

Foco: Inovar - Tornar os processos mais sustentáveis e eficientes. Articular os sistemas produtivos e incentivar parcerias com outras iniciativas.

GERMINANDO

Recursos Humanos: Não há definição clara de funções entre os membros, nenhuma diversidade na gestão, falta de mão de obra, conflitos evidentes.

Pergunta trava: P9 - Não

Institucional: Não possui equipe voltada aos processos internos, processos internos não são definidos (produção, financeiro, comunicação, comercialização), não possui formalização e/ou possui impedimentos fiscais comprometedores. Não apresenta impacto social.

Pergunta trava: P19 - Não / P22 - Não / P25 - Não

Recursos Ambientais:

Espaço desorganizado e sujo, possui problemas de impacto ambiental, solo degradado e pouca diversidade de produção.

Pergunta trava: P47 - Não / P54 - Sim / P56 - Não / P70 - Sim /

Meio físico: Não possui equipamentos, ferramentas e maquinários para o trabalho. Não possui instalações físicas ou as mesmas estão precarizadas/ociosas.

Pergunta trava: P75 - Sim / P79 - nada assinalado

ENRAIZANDO

Recursos Humanos: Pouca clareza na definição de funções e concentração de tarefas. Trabalho familiar. Gestão vertical e pouca diversidade da gestão. Ainda falta de mão de obra.

Pergunta trava: P3 - Sim / P6 - Sim / P8 - Gestão Vertical (pode ser considerada no caso de dúvidas)

Institucional: Há uma equipe voltada para os processos internos, porém processos pouco claros. Controle financeiro simples, comunicação esporádica e comercialização pouco eficiente. Está em vias de se formalizar.

Pergunta trava: P15 - Não / P26 - Não / P33 - Não / P34 - Não

Recursos Ambientais: Espaço em geral limpo, porém com focos de entulho. Apresenta pouca arborização, sem problemas ambientais, solo em recuperação, acesso à água, baixa diversidade da produção e não possui tecnologias sustentáveis.

Perguntas trava: P48 - Não / P49 - Não / P59 - Não

Meio físico: Possui poucas ferramentas, não possui maquinários ou os mesmos necessitam de manutenção. Há banheiros e cozinha mas os espaços estão precarizados ou sem uso.

Pergunta trava: P 80 - Não / P81 - Não

FLORESCENDO

Recursos Humanos: Funções bem definidas, com abertura para maior diversidade na gestão, gestão democrática (reuniões periódicas). Porém ainda há sobrecarga de trabalho e retrabalho.

Pergunta trava: P13 - Não / P11 - Não

Institucional: Iniciativa formalizada, apresenta processos definidos com equipe específica, possui controle financeiro organizado e análise simples, id visual definida, boa comunicação com o território porém não faz medição dos impactos.

Pergunta trava: P19.2 - Não / P21 - Não / P23 - Não / P27 - Não / P28 - Não / P32.1 - Não / P34.2 - Não

Recursos Ambientais: Espaços limpos e organizados, com arborização proporcional, solo rico em minerais, boa diversidade na produção, acesso à água, sem tecnologias sustentáveis.

Perguntas trava: P61 - Não / P67 - Não / P69 - Não / P71 - Não

Meio físico: Possui ferramentas suficientes, mas necessita de maquinários (ou manutenção) para tornar o trabalho mais eficiente. Há instalações físicas com banheiros e cozinha, galpão, mas pouco conservados. Necessitam de reformas e reparos menores

Pergunta trava: P83 - Sim / P84 - Não

FRUTIFICANDO

Recursos Humanos: Funções bem definidas, com diversidade na gestão. Possui número suficiente de trabalhadores, gestão democrática e liderança circular.

Institucional: Iniciativa formalizada, possui ferramentas de otimização de processos internos: controle financeiro estruturado com análises, planejamento de vendas direcionado a públicos prioritários, plano de comunicação periódico, id visual consolidada. Consegue medir seu impacto no território.

Pergunta balizadora: P17 - Sim

Recursos Ambientais: Espaços bonitos, com produção agroecológica eficiente, com presença de tecnologias sustentáveis, captação de água da chuva, compostagem e expansão da cobertura vegetal. Domina os recursos naturais que depende.

Meio físico: Possui ferramentas e maquinários suficientes e em bom estado de conservação, instalações físicas suficientes, em uso e bem cuidadas. Sistema de irrigação presentes ou em implementação ou qualquer outra inovação tecnológica relevante.