

DIAGNÓSTICO INICIAL E DE MONITORAMENTO

Olá consultor/a!

Este é o instrumento desenvolvido para "fotografar" as iniciativas participantes em diferentes ângulos, em compromisso com o meio ambiente, com as pessoas e seus sonhos. Leia com atenção as perguntas, os conceitos e seus indicadores. Para melhor apropriação do diagnóstico, se atente as informações contidas no *Documento Orientador* - lá constam os indicadores e as métricas que estruturaram este material.

Bom trabalho!

IDENTIFICAÇÃO - INICIATIVA/LOCAL DE AGRICULTURA

*Atenção consultor/a! Os conteúdos descritos nos três tópicos foram informados durante o processo de inscrição dos nossos acelerados. **Considerar a validação e a permanência ou não dos problemas, objetivos e/ou métricas mencionadas.**

1. NOME DA INICIATIVA:

2. LOCAL/SP:

3. PESSOA RESPONSÁVEL:

4. HISTÓRICO DA INICIATIVA:

5. **PROBLEMA MENCIONADO:** Descreva os principais problemas enfrentados pela iniciativa.

6. **CONSULTOR/A:**

AT1: RECURSOS HUMANOS

Locais de agricultura /famílias

7. 1-Há casas residenciais no local?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

8. 1.1-Se sim, quantas casas residenciais?

Especificar por família (se for o caso)

9. 1.2-Se sim, qual a faixa etária predominante dessa/s família/s?

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Infantil (0-12 anos)
- ☐ Adolescente (13-17 anos)
- ☐ Adulto (18-64 anos)
- ☐ Idoso (65+ anos)
- ☐ Não se aplica

10. 2-Há crianças na propriedade?

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Sim
- ☐ Não
- ☐ Não se aplica

11. 2.1-Se sim, quantas? Qual idade?

12. 2.2-Se sim, todas estão matriculadas em escolas?

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Sim
- ☐ Não
- ☐ Não se aplica

TRABALHO E EQUIPE

13. 3-Apenas pessoas da família trabalham na horta? (considerar apenas, se houver casa residencial na propriedade)

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Sim
- ☐ Não
- ☐ Não se aplica

14. 3.1-Se não, quantas pessoas externas trabalham na horta?

15. 4-Estimativa: Qual a quantidade de trabalhadores totais?

16. 5-Qual a faixa etária predominante dos trabalhadores?

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Infantil (0-12 anos)
- ☐ Adolescente (13-17 anos)
- ☐ Adulto (18-64 anos)
- ☐ Idoso (65+ anos)

17. 6-A iniciativa apresenta alguma necessidade de mão de obra?

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Sim
- ☐ Não

18. 6.1-Se sim, quantas e quais?

19. 6.2-Se sim, qual motivo genérico o/a impedem de resolver?

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Recursos financeiros/contratuais
- ☐ Falta de profissional local/regional
- ☐ Não se aplica

20. 7-Percepção: Há boas condições de trabalho?

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Sim
- ☐ Não

21. 7.1-Se não, classificar* em:

**Consultor/a, verifique os indicadores contidos no documento orientador.*

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Pouco
- ☐ Ruim
- ☐ Precária
- ☐ Não se aplica

FUNÇÕES E ATRIBUIÇÕES

22. 8-Como se organizam:

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Gestão vertical
- ☐ Gestão horizontal

23. 9-Cada trabalhador possui função/papel definido/específico?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

24. 10-Descreva as funções básicas:

25. 11-Há processos de resolução de conflito e/ou tomada de decisão definidos e transparentes?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

26. 12-Há prática da liderança circular na gestão da iniciativa?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

27. 13-Há diversidade na gestão (gênero, etnia, idade)?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

28. 13.1-Se sim, descreva as características que o levaram a afirmação (Ex: apresenta número significativo de mulheres na gestão, pessoas negras compõe a diretoria, há gestores/as jovens e idosos/as e etc).

NÍVEL DE MATURIDADE - O TRABALHO, A EQUIPE E SUAS FUNÇÕES (AT1)

Após concluir a área temática, conceitue:

29. **NÍVEL DE MATURIDADE* AT1:**

**Consultor/a, verifique os indicadores contidos no documento orientador.*

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Germinando (Imatura)
- ☐ Enraizando (Pouco matura)
- ☐ Florescendo (Matura)
- ☐ Frutificando (Em otimização)

30. **Percepção/Observação do consultor (AT1):**

É válido considerar que a depender do contexto, nem todos os locais atenderão aos critérios mencionados, cabendo ao consultor/a identificar tais intercorrências e justificar o nível definido.

AT2: INICIATIVA

Avaliação de organização interna e externa da iniciativa

RELAÇÕES EXTERNAS E IMPACTO SOCIAL

31. 14-A iniciativa apresenta boa relação com a comunidade e vizinhos?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

32. 14.1-Como se dá esta relação? (no local, nas redes sociais, durante a comercialização, em ações desenvolvidas, etc)

33. 15-Há uma relação boa com os parceiros/fornecedores?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

34. 15.1-Como se dá esta relação? Há um quadro fixo de parceiros?

35. 16-Há uma relação boa com os clientes?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

36. 17-Há fidelidade de clientes?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

37. 18-Como ocorre este relacionamento (iniciativa-cliente)?

38. 19-A iniciativa possui impacto social (local/municipal/regional)?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

39. 19.1-Se sim, qual?

40. 19.2-É possível monitorar e mensurar este impacto?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

41. 19.3-Se sim, como?

42. 20-A iniciativa participa de algum colegiado (Conselho Gestor de UC, CADES, CONSEG etc)?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

43. 20.1- Se sim, qual/is?

44. 21-Os responsáveis pela iniciativa estão vinculados a alguma organização/rede?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

45. 21.1-Se sim, qual/is?

PROCESSOS INTERNOS

46. 22-Há uma equipe/responsável pela produção?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

47. 23-Há metas produtivas definidas?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

48. 24-Há controle de qualidade definido?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

49. 25-Há uma equipe/responsável pelo controle financeiro?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

50. 26-Há uma organização dos documentos físicos e/ou digitais?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

51. 27-Há a produção e divulgação de relatórios/documentos (transparência)?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

52. 28-Há uma equipe/responsável pela comercialização?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

53. 29-Há uma ferramenta/estratégia de comercialização?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

54. 30-Há um local específico para comercialização?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

55. 30.1-Se sim, qual/quais? (informar se estão dentro ou fora da propriedade, urbano ou rural, fixo ou móvel, etc)

56. 31-Há uma equipe/responsável pela comunicação/marketing?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

57. 32-A iniciativa/propriedade possui rede social ou outro meio de comunicação?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

58. 32.1-Se sim, apresenta fluxo de publicações?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

59. 33-A iniciativa/propriedade possui uma identidade visual definida?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

60. 34-Há definição de propósito/missão, visão e valores?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

61. 34.1-Se sim, parecem estar claros para a equipe?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

62. 34.2-Se sim, são compartilhados com a comunidade?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

63. 35-Quais as principais forma de comunicação com clientes e parceiros?

Marque todas que se aplicam.

☐ Telefone/Ligação

☐ No local/Pessoalmente

☐ Redes sociais

☐ E-mail

☐ Outro: _____

64. 36-Quais os principais meio de divulgação dos produtos/serviços?

Marque todas que se aplicam.

- ☐ Telefone/Ligação
- ☐ No local/Pessoalmente
- ☐ Redes sociais
- ☐ E-mail
- ☐ Outro: _____

65. 37-Os programas, ações e procedimentos relatados são claros e objetivos?

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Sim
- ☐ Não

TRAMITES ADMINISTRATIVOS

66. 38-Tamanho da propriedade:

*Se necessário, consultar os documentos disponibilizados durante a inscrição

67. 39-Qual a situação fundiária da propriedade?

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Particular
- ☐ Pública
- ☐ Ocupação/com autorização de uso
- ☐ Sem formalização

68. 40-A iniciativa é formalizada?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

69. 41-Formalizações/licenças: Que tipos de documentos a iniciativa possui?

70. 42-Impostos e contribuições: Quantos e quais são as despesas que a iniciativa tem com impostos?

71. 43-Há algum problema ambiental (regulações, licenças ou outras burocracias)?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

72. 43.1-Se sim, qual/is?

73. **44-Estimativa de ganhos:** estime os ganhos Pré-programa/Pós-programa:

74. **45-**Descreva o tipo de ganho esperado, financeiro ou recurso físico e as quantidades e/ou qualidades de referência.

75. **46-**A partir dos objetivos e ganhos elencados pela iniciativa defina um único objetivo que represente o escopo principal de atuação:

Marque todas que se aplicam.

- ☐ Produção e comercialização de mudas
- ☐ Produção e comercialização de adubo
- ☐ Produção e comercialização de hortaliças
- ☐ Beneficiamento de alimentos
- ☐ Educação ambiental e turismo
- ☐ Oferta de cursos
- ☐ Projeto social / Inclusão social
- ☐ Outro:

NÍVEL DE MATURIDADE - INICIATIVA (AT2)

76. NÍVEL DE MATURIDADE* AT2:

**Consultor/a, verifique os indicadores contidos no documento orientador.*

Marcar apenas uma oval.

☐ Germinando

☐ Enraizando

☐ Florescendo

☐ Frutificando

77. Percepção/Observação do consultor (AT2):

É válido considerar que a depender do contexto, nem todos os locais atenderão aos critérios mencionados, cabendo ao consultor/a identificar tais intercorrências e justificar o nível definido.

AT3: RECURSOS AMBIENTAIS**AMBIENTE DA INICIATIVA**

Paisagem – Análise da paisagem em relação a estética, disposição e utilidade dos elementos naturais (terra, água, fogo e ar) e dos elementos humanizados.

78. 47-Estética: o espaço é bonito, convidativo e/ou receptivo?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

79. 47.1-Classifique esta percepção*:

**Consultor/a, verifique o documento orientador para se apropriar dos indicadores necessários.*

Marcar apenas uma oval.

☐ Pouco convidativo/bonito

☐ Em aprimoramento

☐ Muito convidativo/bonito

80. 48-O espaço é bem utilizado? (há coerência na utilização do espaço - recursos naturais/produção/edificações no terreno)

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

81. 48.1-Há possibilidade de aprimoramento?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

82. 48.2-Descreva quais indicativos o/a levaram a esta resposta:

SOLO

Avaliação visual, física, biológica: relevo e drenagem.

83. 49-Em geral, o solo aparenta qualidade?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

84. 49.1-Se não, o que o/a levou à afirmação?

85. 50-Em geral, o solo apresenta capacidade de drenagem?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

86. 50.1-Se não, o que o/a levou à afirmação?

87. 51-Há acidentes no terreno?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

88. 51.1-Se sim, classifique em níveis*:

**Consultor/a, verifique o documento orientador para se apropriar dos indicadores necessários*

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Pouco acidentado
- ☐ Acidentado
- ☐ Muito acidentado
- ☐ Não se aplica

89. 52-Há processos de degradação/erosão (sulcos, ravinas e voçorocas)?

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Sim
- ☐ Não

90. 52.1-Se sim, classifique em níveis*:

**Consultor/a, verifique o documento orientador para se apropriar dos indicadores necessários.*

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Pouco crítico
- ☐ Crítico
- ☐ Muito crítico
- ☐ Não se aplica

91. 53-Histórico: Houve algum tratamento bioquímico industrial ou não nos últimos anos?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

92. 53.1-Se sim, descreva qual/quais e quando:

93. 54-Há suspeita de contaminação na área ou problema ambiental (prática irregular e formas afins)?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

94. 54.1Se sim, descreve a situação (considere o tipo de contaminação, área/recurso contaminado e etc.)

95. 55-O terreno dispõe de espaços ociosos?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

96. 55.1-Se sim, indique quantos/quais?

PLANTAS - FLORA

Avaliação do conjunto florístico, em cultivo ou não

97. 56-Os espaços de cultivo/produção são limpos e organizados?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

98. 57-O que é cultivado na propriedade?

99. 58-Há fácil acesso ao/s cultivo/canteiros?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

100. 59-O entorno dos espaços de cultivo/produção são limpos e organizados/bem manejados (considerar organização de materiais, equipamentos, presença de ervas daninhas, etc)?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

101. 60-Há potencial de expansão na produção?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

Avaliação de presença da flora e percepção quantitativa da mesma:

*Não está sendo julgado a biodiversidade, mas sim a percepção da presença de indivíduos (quantidade) no terreno.

**Consultor/a, verifique o documento orientador para se apropriar das referências utilizadas.

102. 61-Há presença de vegetação nativa?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

103. 61.1-*Se sim, classifique de acordo com a quantidade:

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Poucas
- ☐ Proporcionais ao espaço
- ☐ Muitas
- ☐ Não se aplica

ANIMAIS - FAUNA

Avaliação de presença da fauna em diferentes condições e a percepção quantitativa da mesma:

*Não está sendo julgado a biodiversidade, mas sim a percepção da presença de indivíduos (quantidade) no terreno.

**Consultor/a, verifique o documento orientador para se apropriar das referências utilizadas.

104. 62-Há a presença animais silvestres - não domesticados (serpentes, marsupiais, primatas, roedores, carnívora - ordem)?

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Sim
- ☐ Não

105. 62.1-*Se sim, classifique de acordo com a quantidade:

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Poucos
- ☐ Proporcionais ao espaço
- ☐ Muitos
- ☐ Não se aplica

106. 63-Há a presença de animais domesticados?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

107. 63.1-*Se sim, classifique de acordo com a quantidade:

Marcar apenas uma oval.

☐ Poucos

☐ Proporcionais ao espaço

☐ Muitos

☐ Não se aplica

108. 63.2-Se sim, quais?

109. 63.3-Quantidade estimada de cada um:

110. 63.4-Os animais domésticos estabelecem relação com alguma produção do local?

Exemplo: cachorro na pecuária(gado) e etc.

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

111. 63.5-Se sim, qual?

112. 64-Há a presença de atividade pecuária?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

113. 64.1-Se sim, avaliação da produção (estrutura e qualidade aparente): Possui boas instalações?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

☐ Não se aplica

114. 65-Há vínculo entre a produção agrícola e a pecuária?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

☐ Não se aplica

115. 66-Se sim, descreva qual/quais? (Recursos, insumos e etc).

SUSTENTABILIDADE

As práticas, a água, o saneamento e os resíduos

116. 67-Há atividades de permacultura e/ou agroecologia em funcionamento no local?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

117. 67.1-Se sim, descrever e identificar quais:

118. 68-De onde vem a principal fonte de água do local?

Marcar apenas uma oval.

☐ Superficiais

☐ Subterrâneas

☐ Sistema de abastecimento

☐ Outro: _____

119. 69-A iniciativa faz captação/armazenamento de água da chuva?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

120. 69.1-Se sim, descreva como

121. 70-A iniciativa realiza queimadas na propriedade?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

122. 71-A iniciativa realiza a gestão dos resíduos sólidos?

Entender como o descarte consciente (separação e coleta seletiva)

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

123. 72-Há sistema/tratamento de esgoto no local?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

NÍVEL DE MATURIDADE - RECURSOS AMBIENTAIS (AT3)

124. NÍVEL DE MATURIDADE* AT3:

**Consultor/a, verifique os indicadores contidos no documento orientador.*

Marcar apenas uma oval.

☐ Germinando

☐ Enraizando

☐ Florescendo

☐ Frutificando

125. Percepção/Observação do consultor (AT3):

É válido considerar que a depender do contexto, nem todos os locais atenderão aos critérios mencionados, cabendo ao consultor/a identificar tais intercorrências e justificar o nível definido.

AT4: RECURSOS DO MEIO FÍSICO**INFRAESTRUTURA**

Avaliação da infraestrutura física e edificações

126. 73-Observar a presença:

Marque todas que se aplicam.

- ☐ Barracão
- ☐ Poços de captação
- ☐ Galpão de apoio/Celeiro
- ☐ Casa residencial
- ☐ Espaços de apoio (cozinha, banheiros, etc)
- ☐ Espaços administrativos (escritório, salas de reunião, etc)
- ☐ Canteiros/Viveiros
- ☐ Pomares
- ☐ Instalações de animais produtivas ou não (galinheiro, curral, baias, chiqueiros, cocheiras, etc)
- ☐ Outro: _____

127. 74-As edificações estão conservadas?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

128. 75-Há alguma edificação precarizada em uso?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

129. 75.1-Se sim, quantas e qual/quais?

130. 76-Há alguma edificação precarizada sem uso?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

131. 76.1-Se sim, quantas e qual/quais?

132. 77-Foi relatado/observado alguma necessidade de edificação?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

133. 77.1-Se sim, quantas e qual/quais?

134. 78-Há alguma dificuldade de acesso, estradas de servidão em mal estado ou inexistentes?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

135. 78.1-Se sim, informe:

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Fora da propriedade
- ☐ Dentro da propriedade
- ☐ Não se aplica

136. 78.2-Referência genérica/ indicações do local de carência relatado:

MATERIAIS E EQUIPAMENTOS

Avaliação de maquinários e equipamentos disponíveis.

137. 79-Observar a presença:

Marque todas que se aplicam.

- ☐ Tratores
- ☐ Roçadeiras
- ☐ Irrigadores/Pulverizadores
- ☐ Sistemas de irrigação
- ☐ Ferramentas agrícolas
- ☐ Bombas de aspersão
- ☐ Outro: _____

138. 80-Os maquinários estão conservados?

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Sim
- ☐ Não

139. 80.1-Se não, quais estão precarizados?

140. 81- Os equipamentos estão conservados?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

141. 81.1-Se não, quais estão precarizados?

142. 82-Todos os maquinários/equipamentos estão em uso?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

143. 82.1-Se não, quais estão ociosos?

144. 83-Avaliar necessidades: há necessidade de empréstimo/aluguel de equipamentos para cumprir as ações desempenhadas?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

145. 83.1-Se sim, quais?

146. 84-Há algum nível/atividade/ação tecnológica e de inovação?

Marcar apenas uma oval.

☐ Sim

☐ Não

147. 84.1-Se sim, quais?

NÍVEL DE MATURIDADE - MEIO FÍSICO (AT4)

148. **NÍVEL DE MATURIDADE* AT4:**

**Consultor/a, verifique os indicadores contidos no documento orientador.*

Marcar apenas uma oval.

☐ Germinando

☐ Enraizando

☐ Florescendo

☐ Frutificando

149. Percepção/Observação do consultor (AT4):

É válido considerar que a depender do contexto, nem todos os locais atenderão aos critérios mencionados, cabendo ao consultor/a identificar tais intercorrências e justificar o nível definido.

150. PARA SABER MAIS...

Há algum curso/capacitação ou temática específica preferencial para ser abordada nos encontros coletivos e/ou mentorias? Identifique.

NÍVEL DE MATURIDADE - INICIATIVA (GERAL)

Consultor/a, após descrever as quatro áreas temáticas que constituem este diagnóstico, **classifique a iniciativa como um todo a partir de seu grau de maturidade** - os níveis de maturidade das iniciativas fazem referência aos estágios do desenvolvimento de plantas. **Verifique os indicadores e a tabela de referência** no documento orientador.

151. NÍVEL DE MATURIDADE* GERAL:

**Consultor/a, verifique os indicadores contidos no documento orientador.*

Marcar apenas uma oval.

☐ Germinando

☐ Enraizando

☐ Florescendo

☐ Frutificando

